


UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
Cuenta Pública
ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Pesos)

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2024	474,493,609	0	0	0	474,493,609
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	474,493,609	0	0	0	474,493,609
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2024	0	346,456,029	345,263,384	0	691,719,413
Resultado del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0	0	0	0	0
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0	0	345,263,384	0	345,263,384
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	346,456,029	0	0	346,456,029
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2024	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final 2024	474,493,609	346,456,029	345,263,384	0	1,166,213,022
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025	67,532,977	0	0	0	67,532,977
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	67,532,977	0	0	0	67,532,977
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2025	0	298,503,070	(225,174,824)	0	73,328,246
Resultado del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0	0	0	0	0
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0	0	120,088,560	0	120,088,560
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	298,503,070	(345,263,384)	0	(46,760,314)
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2025	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final 2025	542,026,587	644,959,099	120,088,560	0	1,307,074,246


 Lic. Irene Quintanar Mejía
 Coordinadora General de la USEBEQ


 Ing. Juan Carlos Martínez García
 Subcoordinador de Gestión Administrativa USEBEQ

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.